



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

FUNDAMENTOS

En nuestro país, el fenómeno de las empresas recuperadas se acrecentó desde la crisis del año 2001. Actualmente, se considera que hay alrededor de 170 empresas recuperadas en las que trabajan más de 10.000 obreros y algunas de ellas están agrupadas en el Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas. La mayoría se encuentra concentrada en el Gran Buenos Aires un cincuenta y seis por ciento (56%), mientras un veinte por ciento (20%) distribuidas en el país.

Este fenómeno surge de la necesidad de mantener la fuente de trabajo por parte de los trabajadores debido a que, por razones financieras relacionadas o no con la recesión económica, los propietarios abandonan las fábricas dejando sin trabajo seguro a un gran número de empleados.

Lo cierto es que, en muchos casos, los trabajadores que venían haciendo reclamos salariales entre otros, asumen una postura en defensa de la fuente laboral cuando ésta empieza a tambalear.

Posteriormente los trabajadores de las Empresas Recuperadas (ER) se ven impulsados a asumir una posición ofensiva, es decir, actuar "haciéndose cargo" del funcionamiento de la empresa, no ya como empleados, sino como patrones. "Empresa parada, empresa tomada" es la consigna que llegó a imponerse entre ellos.

En algunos listados difundidos de empresas recuperadas aparecen las alimenticias y frigoríficas, siderúrgicas y metalúrgicas, del vidrio, electrodomésticos, del cuero, de lavado de lanas, de madera, pintura, auto partes, motores eléctricos, cosméticos y papel, transporte, construcción, imprenta gráfica, confección y textil, incluso producción de tractores, acoplados y material ferroviario.

En el proceso de toma de la empresa y organización de los trabajadores, algunas han asumido la figura Cooperativa como la más apropiada y otras reclaman la estatización con control obrero, entendiendo que esta última opción otorga al Estado la posibilidad de una práctica y experiencia con un alto componente social y distributivo de múltiples beneficios.

Las decisiones que se toman en dichas empresas surgen de las asambleas en las que se debaten los temas grandes y los más simples de forma democrática a través del voto y del consenso. Todos tienen derecho a opinar y no hay escala salarial que diferencie a un obrero de un jefe de sector. Hay un interés común que prevalece y todos y cada uno



Legislatura de la Provincia de Río Negro

se siente dueño de lo que hace, en contraposición con la tradicional alienación del obrero respecto al objeto que produce, situación propia de la empresa capitalista.

Es así que, con mucho interés investigadores, sociólogos, economistas, movimientos políticos, etcétera, han analizado desde sus orígenes las distintas situaciones que rodean a las empresas recuperadas.

“Los trabajadores han puesto en evidencia que ellos son los generadores de la riqueza socialmente creada y que por lo tanto no necesitan de un tercero, el capitalista, para orientar el proceso de la producción. Ese es un elemento esencial para pensar en términos alternativos la organización económica de la sociedad, especialmente en un tiempo histórico donde se instaló la naturalización del capitalismo.” Dice el investigador y docente universitario, Julio Gambina ¹

La fábrica Fasinpat/Zanon bajo control obrero, constituida hoy como cooperativa, remonta su historia a octubre del 2001, fecha en la que los trabajadores decidieron tomar la fábrica y ponerla en funcionamiento tras el aviso del propietario del no pago de los sueldos. En Asamblea, y haciendo la denuncia previamente ante la Subsecretaría de Trabajo, decidieron mantener los turnos de trabajo en defensa de sus derechos y montar carpas cerca de la fábrica.

Desde ese momento, una serie de acontecimientos marcan la historia de esta empresa que se ha convertido en paradigma internacional de la autogestión obrera, de la defensa del trabajo digno y de la organización horizontal. El trabajo, la producción, el crecimiento, pero no ya con el afán acumulativo propio de la dinámica capitalista que se nutre de la explotación del obrero, en la cual éste es una variable para garantizar “menor costo - mayor ganancia”. La cerámica, desde entonces, no sólo sostuvo los puestos de trabajo, sino que los acrecentó.

La empresa Fasinpat produce cerámicos en una amplia variedad que se exportan a veinticinco (25) países, pero además propicia un espacio donde los obreros trabajan felices, deciden para la empresa y para sí el mejor futuro en un ambiente de solidaridad y organización. Solidaridad que se demuestra hacia adentro y hacia afuera contribuyendo con iniciativas populares que cuentan con escaso apoyo de recursos estatales, a instituciones como comedores, escuelas, hospitales, guarderías.

Personalidades argentinas y de otros lugares del mundo han visitado la empresa con el fin de



Legislatura de la Provincia de Río Negro

conocer por dentro como se respira. Cineastas y documentalistas internacionales relevaron información, notas, fotos, filmaciones de la empresa con el fin de difundirla por su valor pedagógico (como ejemplo de lucha obrera). Asimismo, varios artistas reconocidos han brindado recitales públicos en apoyo a Fasinpat en diferentes momentos de su historia.

Los obreros han sido invitados por distintas organizaciones internacionales con el fin de dar testimonio de su experiencia organizativa, de su resistencia y de su éxito. También en nuestro país han sido un puntal importante para otros que en situación similar, buscaban recuperar la actividad de una empresa a punto de cerrar.

A continuación un sumario apenas extenso de hechos destacables en la historia de lucha de los obreros de Fasinpat- Zanon:

- **Año 2001.** La Justicia sentencia al lock-out patronal ofensivo en contra de Zanon. Se dispone la guardia obrera en la fábrica y el embargo del cruenta por ciento (40%) del stock por los sueldos. La empresa denuncia usurpación, pide el inmediato desalojo. Anuncia además, un "peligro de explosión" de la fábrica. Zanon (el ex propietario) despide a los trescientos ochenta (380) trabajadores. Estos marcharon a Casa de Gobierno y fueron reprimidos. Son liberados por la tarde ante una movilización masiva.
- **Año 2002.** Zanon presenta su plan de "reactivación" con sólo sesenta y dos (62) operarios. Más de trescientos (300) obreros quedarían sin trabajo. Cerámica Zanon comienza a producir nuevamente, pero esta vez bajo control obrero y la primera es de 20.000 metros cuadrados de cerámicos. Se lanza la serie Cerámico Obrero, diseñada por los trabajadores y la serie Mapuche, apuntando la unión que existe entre los obreros y el Pueblo Mapuche. Se edita el primer número del periódico obrero "Nuestra Lucha", luego, saldría el programa radial con el mismo nombre. Se generaron los primeros diez (10) nuevos puestos de trabajo genuinos destinados a las organizaciones de desocupados. Se presenta en la Legislatura Provincial el Proyecto de Expropiación y Estatización de Cerámica Zanon.
- **Año 2003.** Caravana Nacional a Zanon, encabezada por Madres de Plaza de Mayo. 50.000 firmas avalan el Proyecto de Ley de Expropiación y Estatización de Zanon Bajo Gestión Obrera presentado por Fasinpat. Se produce más de 120.000 metros cuadrados de cerámicos



Legislatura de la Provincia de Río Negro

por mes. El quince por ciento (15%) de la capacidad total de la planta y el cincuenta por ciento (50%) de lo que fabricaba Zanon antes de abandonar la fábrica. Se generan treinta (30) nuevos puestos de trabajo genuino. Se suma a médicos, psicólogos sociales y otros profesionales que se desempeñan en la planta.

- **Año 2004.** Se forma y se presenta la Cooperativa de trabajo Fasinpat (fábrica sin patrones).
- **Año 2005.** Se presenta "un metro cuadrado de poesía" con poemas inéditos de Juan Gelman inscriptos en cerámicos. Esto se va colocando en todas las bibliotecas públicas, colegios y hospitales en distintos puntos del país. Se aprueban y presentan los nuevos Estatutos del Sindicato Ceramista de Neuquén. Ante la brumadora cantidad de pruebas el juez del concurso de Zanon determina la quiebra de la fábrica. El juez autoriza a la cooperativa a administrar la fábrica hasta Octubre de 2006. Los obreros presentan un proyecto de cláusula transitoria, con más fundamentos políticos y económicos, en la Convención Constituyente de Neuquén. Movilización conjunta de todos los gremios a la Legislatura. Los obreros de Zanon entregaron 50 mil firmas en respaldo al proyecto de ley. Los obreros de Fasinpat consiguieron la prórroga de la cooperativa de trabajo para seguir operando la fábrica.
- **Año 2007.** Movilización ceramista a la Legislatura neuquina para exigir el tratamiento del proyecto de ley. Movilización conjunta a la Legislatura y Casa de Gobierno de Neuquén de los trabajadores de la salud y Zanon. Primer partida de exportación de cerámicos. La producción mensual alcanzó los 400 mil metros cuadrados en los últimos meses, con cuatrocientos setenta (470) puestos genuinos de trabajo.

FASINPAT, LA COMUNIDAD Y SUS ORGANIZACIONES

Fasinpat resistió cinco (5) intentos de desalojo, amenazas de muerte a dirigentes ceramistas y a sus familias y las agresiones físicas contra esposas de trabajadores, originaron la visita de Pérez Esquivel a la región para solidarizarse.

Junto con la comunidad y con organizaciones de todo el país, se ha movilizado en muchas oportunidades pidiendo la expropiación y, solidariamente, siempre estuvo vinculada a gremios y organizaciones de trabajadores por la defensa de sus derechos.



Legislatura de la Provincia de Río Negro

En el marco del paro, movilización y plan de lucha docente, una delegación ceramista acompañó a los trabajadores de la educación y fue reprimida en Arroyito. En esa ocasión perdió la vida el compañero Carlos Fuentealba.

La cercanía de Fasinpat a los centros de estudios universitarios ha sido notable, ya que se han firmado convenios con la Universidad Nacional del Comahue que consiste en la colaboración de ésta con la gestión obrera por la defensa de la educación pública. También con la Universidad Popular de Madres de Plaza de Mayo.

Un "Proyecto de Administración Obrera Transitoria" realizado con el apoyo de la Universidad Nacional del Comahue y de la Universidad de Buenos Aires, fue presentado al juez, pero aún no se obtuvo respuesta.

Se movilizaron al Congreso Nacional para presentar el proyecto de Ley de Expropiación y Estatización sin pago y bajo Gestión Obrera de la fábrica. Durante una semana estuvieron acompañados de diferentes espectáculos con artistas muy reconocidos de todo el país. Contaron con la presencia de Osvaldo Bayer, Vicente Zito Lema, el abogado Ricardo Moner Sans, en apoyo a su lucha a través de charlas y un trabajo de difusión.

Los representantes obreros invitados y financiados por organizaciones internacionales solidarias, han viajado a Italia, Francia e Inglaterra. Luego a Brasil, Venezuela, Alemania, Bélgica, Chile, España, etcétera y esta experiencia ha sido difundida en nuestro país a otras agrupaciones obreras.

Su actitud solidaria hacia la comunidad se ha visto reflejada de diversas maneras: realización de recitales solidarios, la inauguración de un Centro de Salud Barrial, la construcción de una vivienda para los Azócar, (una familia numerosa cuyos padres fallecieron en un accidente automovilístico) y los obreros votaron esta acción.

El fenómeno Fasinpat es un ejemplo de dignidad y valorización de la autogestión de los trabajadores, reconocida por la comunidad, distintas organizaciones, también un gran número de intelectuales de diferentes lugares del mundo que han compartido con los obreros jornadas de trabajo, como: Naomi Klein, James Petras, Eduardo Galeano, entre otros.

Recientemente una solicitada de la Universidad del Comahue ha sido firmada por un sinnúmero de profesionales y organizaciones que exigen "...el tratamiento y la sanción de una Ley de Expropiación, habida cuenta de la



Legislatura de la Provincia de Río Negro

problemática social involucrada en una fábrica que lleva más de seis años de producción bajo control de sus trabajadores/as; que ha generado puestos de trabajo; que ha desarrollado planes solidarios hacia la comunidad; que ha producido bienes sociales intangibles fundamentales para constitución de un tejido social que, en distintas etapas de la historia de las últimas décadas fue afectado por la violencia de Estado, la corrupción y la desidia de los gobiernos. Todo ello la convierte hoy en un asunto de interés público..." y expresan su rechazo a "... toda propuesta del gobierno que obligue a los/as trabajadores/as a asumir la deuda de la empresa Zanon, que tendría la consecuencia previsible de un endeudamiento que no evitaría el remate de la fábrica".

El surgimiento con fuerza de las empresas recuperadas como alternativa de organización y producción bajo control obrero, constituye un proceso que innova las relaciones sociales, fortaleciendo el imaginario colectivo de una sociedad más justa e igualitaria.

Algunos analistas ven este fenómeno como parte de la crisis del capitalismo, pero más allá de ello, es la respuesta popular a la explotación, el desempleo, la pobreza y la inequidad, con la esperanza y el objetivo de construir una sociedad justa y solidaria, que deje atrás las viejas productivas basadas en el lucro, el control de la tecnología, la especulación y la concentración de riqueza y conocimientos.

El economista Claudio Katz, en relación a la falsa opción entre la construcción de "otra burguesía" o "capitalismo nacional" como alternativa al neoliberalismo, dice lo siguiente.²

"...Quienes ignoran esta realidad esperando el mitológico surgimiento de "otra burguesía" deberían también considerar otro problema: ¿Qué sentido tiene contribuir a la erección de una clase explotadora? Es lógico que los banqueros e industriales alienten ese curso. Pero los intelectuales que comparten los anhelos populares: ¿no deberían apostar a favor de una alternativa de los trabajadores?

Las empresas recuperadas constituyen un ejemplo concreto de esta disyuntiva, porque sus viejos dueños han sido reemplazados por los propios operarios. ¿Cuáles deberían ser los próximos pasos? ¿Devolver las firmas a las familias Zanon o Brukman o entregarlas a otro exponente de la burguesía nacional? Los trabajadores han optado por un camino mucho más acertado: avanzar en la gestación de formas propiedad y administración no capitalistas. Este rumbo apunta



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

a revertir la tradicional delegación del poder a las clases dominantes”.

La relevancia de este proceso de recuperación de la Cerámica Zanon ha sido reconocida internacionalmente por la importancia de mantener puestos de trabajo y la estratégica relación entre economía y una estructura socialmente distribuida de conocimientos productivos, técnicos, administrativos y comerciales que permiten desarrollar la creatividad y la autonomía. Esa es la base de un modelo productivo mucho más sólido a largo plazo, porque además de producir, las empresas recuperadas se vinculan con organizaciones vecinales, universidades y municipios, constituyendo así una red integrada que multiplica beneficios “extraeconómicos” con el resto de la sociedad.

¹ Profesor Titular de Economía Política en la Facultad de Derecho en la Universidad Nacional de Rosario. Director del Centro de Estudios de la Federación Judicial Argentina y de la Dirección del Instituto de Estudios y Formación de la Central de Trabajadores Argentinos. Presidente de la Fundación de Investigaciones Sociales y Políticas. (Artículo Empresas Recuperadas en Argentina, 2003).

² <http://rcci.net/globalizacion/2004/fg404.htm> Claudio Katz es economista, profesor de la UBA, miembro del colectivo Economistas de Izquierda (EDI).

Por ello:

Autora: María Magdalena Odarda.



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

**LA LEGISLATURA DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO
COMUNICA**

Artículo 1°.- A la Legislatura de la Provincia del Neuquén, que vería con agrado se proceda a la expropiación de la Cerámica Zanon, en un todo de acuerdo con la propuesta planteada por los trabajadores de la Cooperativa Fasinpat.

Artículo 2°.- De forma.