



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

FUNDAMENTOS

Debido a la importancia que los temas medio-ambientales han adquirido estos últimos tiempos en la provincia, el país y el mundo, fundamentalmente con la finalidad de preservar el medio ambiente para las generaciones futuras, se propone la declaración de interés educativo, ambiental, productivo y social de la Tesis de la maestría en Ingeniería Ambiental "Aplicación de la metodología Cuadro de Mando Integral para el desarrollo de una estrategia de gestión ambiental integradora en el complejo vitivinícola del Alto Valle de Río Negro y Neuquén" realizada en el corriente año por el Magíster Ingeniero Alejandro J. Lezcano Larreguy de la ciudad de Cipolletti-Río Negro y aprobada con una calificación de distinguido, por la Facultad de Ingeniería de La Plata-Universidad Tecnológica Nacional.

Expresa el autor: "Las décadas finales del siglo pasado y el incipiente inicio del presente, han introducido a la discusión del sector empresario industrial un concepto que ha ido transformándose en el tiempo y que continúa haciéndolo, como es el de ambiente. Su tratamiento desde la concepción y desde su relación con el sector industrial fue desordenado, tomando forma inicialmente desde una perspectiva ecológica que resaltaba la protección de elementos naturales que se convertirían en recursos, para generaciones que estaban por venir. Con el desarrollo evolutivo del concepto se relaciona el accionar del sector productivo-industrial con la respuesta dada por el medio natural y por la percepción introducida por diferentes sectores sociales".

En este marco, el sector empresario industrial inicia un camino de interiorización y de respuesta a estas demandas, el cual se traduce en ordenamiento y ejecución de prácticas culturales dentro de sus procesos en donde se optimice el uso de recursos naturales y se minimice la generación de residuos. De esta manera surgen herramientas de gestión que introducen un componente ambiental que asegura al proceso el correcto uso de los recursos y la reducción de impactos negativos al medio natural.

Bajo esta óptica, la exigencia hacia los desarrollos productivos también alcanza al cultivo de la vid y la consecuente producción de vinos y sus derivados; todo ello dentro de un contexto comercial que, con cada vez mayor énfasis, se ve regido por directrices normativas de alcance internacional. Todas ellas surgidas en ámbitos de gran poder económico y con esquemas de integración de características restrictivas, estableciendo regulaciones que se encuadran en la denominada gestión ambiental de sus procesos y que se



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

erigen como necesarias para su comercialización y por ende su existencia.

“Es por ello, expresa el autor, que la concepción de ambiente que alimenta y regula al presente estudio para el análisis del proceso productivo identificado como la vitivinicultura en el marco de la región del Alto Valle de Río Negro y Neuquén, se nutre en un territorio valorizado en sus concepciones de bien público y de promotor de una reproducción del capital. Desde la perspectiva aportada por el complejo vitivinícola, adquiere su identidad en razón de los factores naturales que se dan y coexisten en dicho espacio geográfico, complementándose con una realidad cultural que adopta la forma actual respondiendo a una falta de planificación integral de todos los factores que involucran al complejo vitivinícola”.

La necesidad de implementar un análisis que permita la construcción de un concepto ambiental que defina al complejo vitivinícola del Alto Valle de Río Negro y Neuquén y lo haga desde la óptica del espacio geográfico de referencia, requiere de la implementación de una metodología de gestión y de acción que resulte integradora en lo que respecta a la relación ambiente y desarrollo productivo.

La metodología de gestión adoptada para desandar este camino propuesto, es la conocida como Cuadro de Mando Integral - CMI, la cual es ampliamente utilizada en empresas multinacionales de gran envergadura, para desarrollar un crecimiento diferencial respecto a otras empresas en el rubro, integrando todos los elementos componentes de la misma e interrelacionándolos entre sí, siendo también implementada con éxito en organismos gubernamentales y ONG's.

El Cuadro de Mando Integral-CMI busca traducir esa estrategia en términos operativos, que posibiliten una medición y consecuentemente una planificación del crecimiento y la mejora continua. De esta manera, proporciona un amplio marco que traduce la visión y estrategia de una empresa, en un conjunto coherente de indicadores de actuación.

El objetivo principal del trabajo considera:

Conformar a través de una metodología de planificación integradora denominada Cuadro de Mando integral-CMI, la estrategia de gestión ambiental para el complejo vitivinícola de la región del Alto Valle de Río Negro y Neuquén, en el marco de una concepción del ambiente como un espacio valorizado de identidad definida.



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

Como objetivos secundarios del mencionado objetivo principal, se proponen la identificación de los factores naturales y culturales del área en estudio, el desarrollo de las fases que conforman al complejo vitivinícola, y mediante la implementación de la metodología, obtener indicadores ambientales productivos que permitan efectuar una gestión eficiente del complejo.

Las perspectivas en que se desestructurará el complejo vitivinícola y sobre las que se establecerán objetivos son:

Perspectiva del Territorio, Financiera, de Clientes, de Procesos Internos.

A lo largo del trabajo, la búsqueda del objetivo principal es la de desarrollar una estrategia integradora que permita emprender una gestión ambiental del complejo vitivinícola en el territorio definido como Alto Valle de Río Negro y Neuquén, invita a la conformación de estrategias y adopción de acciones de modo tal que los esfuerzos se realicen conjuntamente, dado que existen numerosas variables componentes del medio natural y socio-cultural que comparten ambas provincias y que generan un espacio propicio para que esas intenciones se plasmen en una realidad productiva.

Concluye el autor, "Es así que surge como conclusión principal y respaldatoria de la hipótesis pretendida en el trabajo, que la metodología conocida como Cuadro de Mando Integral-CMI, es una herramienta que permite establecer un mapa de acción y de gestión ambiental para todo un proceso productivo como el complejo vitivinícola, con sus rasgos ambientales definidos".

De esta manera y mediante las relaciones vinculantes entre objetivos, se logra involucrar a todos los actores internos y externos al proceso, con los factores que conforman el ambiente, favoreciendo un desarrollo integrado y que pueda sostenerse en el tiempo.

En todo el camino desandado a lo largo del trabajo, es factible de ser ejecutado en la medida que la industria vitivinícola del Alto Valle de Río Negro y Neuquén se posicione como una unidad productiva que obtenga una reproducción ampliada del capital y a partir de la misma ejercitar una práctica sostenida en el tiempo de distribución de los excedentes de capital obtenidos. Para ello, se considera que es absolutamente necesario potenciar tecnológicamente el capital por medio de la innovación tecnológica permanente, la investigación de prácticas diferenciables comunes y la expresión compartida de



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

conocimiento e información entre todos los actores que protagonizan el cultivo y producción de vino.

La estructura de Cuadro de Mando Integral-CMI cumplirá así, un rol organizativo de los factores ambientales productivos que han sido destacados a lo largo del trabajo en beneficio del crecimiento de esta industria en la región.

Por ello:

Autora: María Inés García.



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

LA LEGISLATURA DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO D E C L A R A

Artículo 1°.- De interés educativo, ambiental, productivo y social la Tesis de la maestría en Ingeniería Ambiental "Aplicación de la metodología Cuadro de Mando Integral para el desarrollo de una estrategia de gestión ambiental integradora en el complejo vitivinícola del Alto Valle de Río Negro y Neuquén", realizada por el Magíster Ingeniero Alejandro J. Lezcano Larreguy, en Cipolletti Río Negro 2010, en la Facultad de Ingeniería de la Plata de la Universidad Tecnológica Nacional.

Artículo 2°.- De forma.