



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

FUNDAMENTOS

Se realizará en la ciudad de General Roca las jornadas denominadas "Pensar en Salud: el trabajo, la organización, la gestión y el gobierno en las instituciones de salud", organizadas por la Asociación de Medicina General y Equipos de Salud Río Negro conjuntamente con el Comité de Capacitación del Hospital de General Roca, a realizarse del 13 al 15 de junio del corriente año.

La importancia del proceso salud-enfermedad-atención, así como la magnitud de recursos que se le dedican, hacen que la política sanitaria adquiera especial relevancia en el marco de la discusión de las políticas sociales y su inserción en un contexto de profundas transformaciones económicas, sociales y políticas.

En ese contexto, el campo de la salud atraviesa una profunda discusión acerca de su organización, eficacia, modelos de atención y financiación. De manera concomitante, los trabajadores de la salud y sus organizaciones conviven con una profunda crisis relacionada con la pérdida del significado y del sentido de sus prácticas. El saber del campo médico-sanitario y el nivel de gasto en salud de Argentina debieran asegurar indicadores de salud mucho mejores que los existentes.

Los grados de autonomía de los trabajadores en las organizaciones de salud puede ser un punto de partida para la reconstrucción del trabajo en salud y de sus organizaciones. Para ello es necesario pensar el trabajo, la organización, la gestión y el gobierno de todos los espacios de la dimensión pública, de manera de poder transformarlas y ponerlas al servicio de la población.

El curso, será dictado por el Dr. Hugo Spinelli (catedrático titular de la Universidad Nacional de Lanús). Director de la Maestría en Epidemiología, Gestión y Políticas de Salud y la Especialización en Gestión en Salud de la Universidad Nacional de Lanús. Editor Responsable de la revista Salud Colectiva y Coordinador de la Colección de libros Salud Colectiva.

Los objetivos del curso son:

- Abordar el soporte epistemológico de la razón moderna como sustento de muchas lógicas imperantes en el cotidiano



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

- Problematizar el trabajo en salud y las lógicas imperantes en la concepción del mismo.
- Identificar y analizar las categorías dominantes y los momentos históricos de la planificación en salud.
- Analizar la teoría de las organizaciones y sus diferentes momentos y referentes teóricos.
- Desarrollar y analizar la caracterización de las organizaciones de salud como organizaciones complejas en el espacio sanitario.
- Desarrollar los conceptos de modelos de gestión y modelos de atención para dar un contexto que permita el estudio del pensamiento estratégico en salud.
- Desarrollar una aproximación a técnicas y métodos de gobierno/gestión.

La metodología estratégica pedagógica, se centrará en exposiciones y discusiones, dirigidas a identificar las categorías centrales de los problemas abordados y recoger las diferentes visiones existentes en el grupo. A través de la conformación de grupos de trabajo, se estructurará el seguimiento de un conjunto de textos y en la discusión de casos prácticos.

Los temas a abordar en el curso serán:

a) La Epistemología:

Los pilares fundantes de la modernidad. La concepción del sujeto. La relación Sujeto-Objeto. La relación Sujeto-Sujeto. El lenguaje. Lógica de la causalidad. Hermenéutica. Estructuras y Sujetos. Campo y habitus. Poder-Potencia. Lógica formal (deductiva e inductiva) y lógica informal. Lo simbólico.

b) La Planificación:

Historia y Organización. La CEPAL y la introducción de la idea de planificación en América Latina. Epistemología de la Planificación: Definiciones, objetos y racionalidades. Planificación económica y planificación social. Planificación normativa: El método CENDES-OPS. Las experiencias en América Latina. Planificación Estratégica: La planificación situacional de Carlos Matus: los cuatro momentos (explicativo, normativo, estratégico y táctico operacional). Pensamiento Estratégico.



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

c) El Contexto de las Instituciones Públicas:

Texto y Contexto. Sistema de Pobres para Pobres. Ternura y Crueldad. Ciudadanía y Exclusión.

d) Trabajo, Organización, Gestión y Gobierno (TOGG):

d 1) Trabajo: Concepción del Sujeto. Trabajo y Empleo. El hacer vs lo hecho. El campo del personal de salud. Proceso de trabajo. Trabajo concreto-Trabajo Abstracto. Valor de Uso - Valor de Cambio. Vita Activa. Alienación-Elucidación. Modelos de atención. Accesibilidad. Recepción. Vínculo. Resolutividad. Transferencia de conocimientos. Autoatención y automedicación. Humanización.

d 2) Organización: Las primeras organizaciones en la sociedad industrial. El organigrama. El poder. Identidad y cultura. Cultura y sistema. Identidad y cambio. Administración y gestión. La Escuela Clásica de Administración: la Administración Científica, Frederick W Taylor; La Administración Industrial, Henry Fayol. El Modelo Burocrático de Max Weber. Organización como cerebro. Organización como cultura. Características de los servicios de salud como organizaciones. Visión. Misión. Estrategia. Organigrama. La organización como red de Conversaciones. La matriz despótica de la subjetividad. El dispositivo institucional. Fuerza instituyente y orden instituido. Transversalidad institucional. Coeficientes. Organigrama y diagrama. Cronograma y espaciograma. El grupo como unidad institucional básica. Grupo objeto y grupo sujeto. Implicación institucional: de lo simbólico/formal hasta lo imaginario/libidinal. Implicación y sobreimplicación. Analizador institucional.

d 3) Gestión: Modelos de gestión Proyectos de trabajo. Gerencia en una época de cambio y transformaciones: flexibilidad, autonomía de la decisión en el nivel operacional, papel de los gestores. Contextos. Tiempo y Comunicación. Comunicación en las organizaciones. Lenguaje, actos de habla y compromisos. Compromisos y cumplimientos. Negociación. Problemas. Problemas Técnicos y Problemas Políticos. Agenda del Dirigente. Triangulo de Hierro de la Gestión. Sistema de Petición y Rendición de Cuentas. Estrategia y Entendimiento. Liderazgo.



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

d 4) Gobierno: Triángulo de Gobierno. Técnicas y Métodos de Gobierno. Gobierno e Historia. Los tres cinturones de Gobierno. Teoría de las Macroorganizaciones. Oficina del dirigente. Lider sin estado mayor. Chimpance, Maquiavelo y Gandhi.

Por ello:

Autora: Martha Ramidán.

Acompañantes: Beatriz Manso, Fabián Gatti.



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

**LA LEGISLATURA DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO
D E C L A R A**

Artículo 1°.- De interés social, educativo, cultural y sanitario las jornadas sobre "Pensar en Salud: el trabajo, la organización, la gestión y el gobierno en las instituciones de salud", organizadas por la Asociación de Medicina General y Equipos de Salud Río Negro conjuntamente con el Comité de Capacitación del Hospital de General Roca, a realizarse en la ciudad de General Roca, del 13 al 15 de junio de 2011

Artículo 2°.- De forma.