



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

FUNDAMENTOS

Otheguy nació en 1947, en el barrio de Flores en Buenos Aires, hizo el secundario en el Otto Krause y, tras estudiar física en la facultad de Ciencias Exactas de la UBA -con promedios excelentes-, dio el examen para ingresar al Instituto Balseiro del Centro Atómico Bariloche (CAB) y recibirse de licenciado en Física en 1970. Luego consiguió una maestría en física de la Universidad del Estado de Ohio (1972) y otra en gerenciamiento de la Escuela de Negocios de la Universidad de Stanford (1985), EE.UU.

Tuvo actuación docente en universidades nacionales en los Estados Unidos, realizando más de un centenar de exposiciones sobre actividades de Invap y políticas tecnológicas en distintos foros locales e internacionales y en programas de radio y televisión.

Fue pieza fundacional de la prestigiosa Empresa INVAP, en la que, al momento de su muerte, ocupaba su presidencia, la que le había sido otorgada en 1991.

También desde su creación, en 2014, Otheguy fue presidente de la Fundación Invap, institución que tiene como misión ser catalizadora de transformaciones innovadoras, necesarias para un futuro sustentable, vinculando estratégicamente a actores públicos y privados.

Durante su gestión, Invap se consolidó como empresa líder en el mercado de reactores nucleares de investigación, se lanzó exitosamente en el área espacial con el diseño y la fabricación de satélites para la observación de la Tierra y para comunicaciones, y desarrolló radares para aplicaciones civiles y militares. Logró así que esta empresa estatal exportara reactores a Argelia, Egipto, Perú, Australia, y que la Argentina se mantuviera en la primera línea del desarrollo nuclear con fines pacíficos.

Fue también durante su gestión, que la empresa fue reconocida con el premio Konex de Platino en dos oportunidades (2008 y 2018), y obtuvo el máximo galardón, el Konex de Brillante 2018 que distinguió a las personalidades e instituciones más destacadas de la última década en la Argentina. En diciembre de ese mismo año, fue distinguido como personalidad del año, siendo seleccionado por la Revista Noticias, como uno de "Los 10 Argentinos del Año", al tiempo que días antes de su desaparición física, iba a recibir la mención "Domingo Faustino Sarmiento", el máximo galardón que otorga el Senado de la Nación, en reconocimiento a una trayectoria destacable en diferentes campos de actuación.



Legislatura de la Provincia de Río Negro

En los comienzos, trabajó bajo el liderazgo del doctor Conrado Varotto. En 1972, Varotto convocó a un grupo de estudiantes a su casa y les propuso involucrarse en un Programa de Investigación Aplicada y así comenzaron los primeros trabajos que darían nacimiento a INVAP en septiembre de 1976, cuando la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) estaba bajo el control de la Armada.

Varotto comenzaba con su idea de constituir una empresa de tecnología, inspirado por las que se estaban creando en Silicon Valley, y que él había visto mientras realizaba un postdoctorado en la Universidad de Stanford.

“Éramos un grupo de unas diez personas que vivíamos en el campus de estudiantes del CAB. Investigábamos en química, mecánica y física, aún usábamos reglas de cálculo y las tablas de logaritmos de Howell. La primera computadora, una IBM 360, había llegado el año anterior”: Otheguy contaba así, a quien lo quisiera escuchar, ese momento fundacional de INVAP.

Eran años en los que Otheguy reclutaba choferes y mozos de la actividad turística local para capacitarlos y convertirlos en soldadores de precisión o electricistas para trabajar en las distintas sedes que tenía INVAP, antes de su concentración en la entrada de Bariloche.

Los primeros trabajos de la empresa fueron en una fábrica de zinc de Comodoro Rivadavia, el montaje de una planta piloto de circonio de calidad nuclear y el desarrollo de la tecnología de enriquecimiento de uranio y del Reactor RA-6 para el CAB. Luego vendría la exportación de reactores de investigación a Perú, Egipto y Argelia.

El devenir de la empresa muestra el perfil de trabajo de su presidente Otheguy, y su valía profesional y personal en un camino que la llevó siempre hacia el crecimiento, pero que nunca estuvo libre de escollos, porque, por sobretodo, tocó transitarlo en un país tan dinámico e imprevisible como el nuestro.

Así vale recordar, por ejemplo, que con la llegada de la democracia, en diciembre de 1983, la CNEA reveló, para sorpresa de todo el mundo, que en la planta de Pilcaniyeu, cerca de Bariloche, este grupo de científicos había desarrollado un exitoso método para enriquecer uranio, con el cual la Argentina entraba al selecto club de países que dominaban el ciclo completo del combustible nuclear. El mismo perseguía fines pacíficos, pero también podía servir para construir una bomba atómica, lo que significaba una alta



Legislatura de la Provincia de Río Negro

amenaza para los países involucrados en la llamada Guerra Fría.

En medio de este contexto, Pilcaniyeu y todos los otros adelantos de INVAP y la CNEA comenzaron a ser objeto de presiones de Washington para la Proliferación Nuclear.

A pesar de ello, y de la mano de la entonces Dirección General de Asuntos Nucleares de la Cancillería, Varotto y Otheguy lograron una cobertura diplomática para seguir adelante con su trabajo.

Otro contexto lo ofreció luego el llamado "plan de convertibilidad" y su política de "relaciones carnales con EE.UU.", en el que INVAP entró en una profunda crisis. Corrían los años 90s y además de reducirse drásticamente el presupuesto de la CNEA, fueron cancelados dos contratos con Irán para desarrollar instalaciones complementarias a su reactor de investigación nuclear de Teherán y la empresa tuvo que achicar su estructura de funcionamiento, a pesar de las voces que informaban y apoyaban, en aquel momento, los avances de INVAP.

"En 1988, INVAP tenía unos 1.000 trabajadores. En el '92, quedaron 350. Fue un proceso muy doloroso. Tratamos de ayudarlos para que el proceso fuese lo menos traumático posible. A algunos hasta les facilitamos condiciones para la compra de un torno, para que montaran su propio taller. Una de las consecuencias de la crisis fue que Varotto, el ideólogo y director de INVAP, tuvo que abandonar la empresa. Yo, que era el segundo, quedé al frente", contó el propio Otheguy.

Cuando Invap cumplió 40 años, Otheguy recordó que el achique de los años 90 fue uno de los momentos más difíciles de la empresa "porque uno de los postulados iniciales de Invap había sido la creación genuina de empleo para los técnicos formados en la región". En esa oportunidad, reconoció que "sin científicos y técnicos de calidad nunca se hubieran alcanzado estos resultados".

Sin embargo, con su persistencia el flamante presidente y su equipo lograron, en medio de las dificultades, ganar la licitación para vender un reactor de investigación a Australia. Era un salto de calidad. Pasar de vender a países del Tercer Mundo a un país desarrollado. En medio de las tratativas, los sorprendió una nueva crisis; la del 2001. Junto con los problemas económicos, ONGs como Greenpeace empezaron una campaña para bloquear la exportación de tecnología nuclear argentina, aunque aún así y con el



Legislatura de la Provincia de Río Negro

acompañamiento de la opinión pública, el reactor se pudo inaugurar en el 2007.

Otro salto adelante se produjo con la construcción de radares para la Fuerza Aérea. Empezaban los años 2000 y alguna autoridad de esta Fuerza firmó, casi a escondidas, un contrato para que INVAP y Otheguy pudieran seguir así desarrollando otro de sus proyectos: un primer radar nacional, "El Gaucho", rompiéndose con otra dependencia tecnológica del exterior.

Ya en 2014 la empresa logró lanzar el primer satélite de telecomunicaciones de construcción argentina, el Arsat-1, creado, con sus tres toneladas de peso, para ofrecer una amplia variedad de servicios de telecomunicaciones como telefonía, televisión y transmisión de datos, a la Argentina, Chile, Uruguay y Paraguay.

"En 2003 éramos 340 personas y no teníamos una sede como la que tenemos hoy con un laboratorio de calidad internacional, y ahora somos 1400 personas, técnicos y profesionales jóvenes, y esto es consecuencia de una política que apuesta a la materia gris nacional, que hace planificación a mediano y largo plazo, algo que no es muy común acá", había manifestado tras el lanzamiento del Arsat-2, en un posterior octubre de 2015.

Padre de tres hijos, dedicó su vida a la tecnología y en los viajes al exterior de ex presidentes como Raúl Alfonsín, Carlos Menem, Fernando De la Rúa y los Kirchner se lo veía siempre integrando las comitivas empresarias con un traje sencillo, una valija de cuero y sus proyectos tecnológicos para vender al exterior. Sabía que una empresa del Estado no podía vivir solo del presupuesto nacional, sino que necesitaba generar ingresos propios de divisas para poder ser sustentable en el tiempo.

Su modestia y bajo perfil, su don de gente, compañerismo, su conocimiento, entrega, persistencia y su ascendencia vasca le permitieron pasar a la historia como uno de los "padres" de INVAP y lograr que parte de sus sueños tecnológicos se concretaran.

Fue considerado como uno de los hombres más destacados en el ámbito de la ciencia y la tecnología en nuestro país, un adelantado, un profesional de excelencia y un hombre extraordinario cuyo trabajo y legado sobrevivirá por siempre en la historia nuclear de la Patagonia. Un Ser único, que no habría de pasar en vano por la vida.

Sencillamente, y al decir de su amigo y compañero de trabajo, de ideas, de ciencia, y de



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

emprendimientos, Don Conrado Varotto, Bariloche la debe mucho a este Gran Ser Humano y Hacedor de Proyectos Tecnológicos. La Provincia le debe mucho, el país le debe mucho, muchísimo”.

Por ello

Autores: Adriana Del Agua.

Acompañantes: Juan Pablo Muenas; Claudia Contreras; Julia Fernandez; Graciela Vivanco.



*Legislatura de la Provincia
de Río Negro*

LA LEGISLATURA DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO

SANCIONA CON FUERZA DE

LEY

Artículo 1°.- Se declara Ciudadano Ilustre de la provincia de Río Negro en el marco de lo establecido en el artículo 6° de la Ley n° 4508, al Lic. Héctor Otheguy, cofundador de la empresa de Investigaciones Aplicadas Sociedad del Estado -INVAP S.E.-, en virtud sus invaluable servicios prestados a nuestra provincia y nuestro país, en el campo de la ciencia y la técnica.

Artículo 2°.- De forma.